

AREC
Occitanie



Agence
Régionale
Énergie Climat



RAPPORT
D'ACTIVITÉ
TRIENNAL
ÉDITION 2021

FABRIQUE DE SOLUTIONS
POUR LE PASSAGE À L'ACTE DES TERRITOIRES

« Ainsi, l'AREC s'engage au plus près des habitants grâce à Rénov'Occitanie. En les accompagnant pour la rénovation énergétique de leur logement, ce dispositif a déjà permis d'aiguiller 50 000 citoyens afin d'agir pour le climat et leur pouvoir d'achat. »



Crédit photo : Fabien Ferrer - Région Occitanie

CAROLE DELGA **Présidente de la Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée**

Depuis 2017, l'action de la Région pour accélérer la transition écologique se traduit par la mise en œuvre de la stratégie « Région à énergie positive à l'horizon 2050 » (REPOS). Les projets de développement des énergies renouvelables, portés par la Région au travers de l'AREC, concourent à cet objectif. Je pense à l'éolien, à l'énergie biomasse ou aux fermes solaires. En accompagnant les porteurs de projets, l'AREC est une actrice majeure de ces transformations mais aussi un contributeur de poids au dynamisme économique des territoires. Je tiens ici à saluer son action.

L'accomplissement de notre ambition passe aussi par une meilleure sobriété énergétique. C'est ainsi que l'AREC s'engage au plus près des habitants grâce à Rénov'Occitanie, le service public régional de la rénovation énergétique. En accompagnant les ménages dans la rénovation de leur logement, ce dispositif a déjà permis à 50 000 citoyens de réduire leurs factures d'énergie tout en s'engageant pour le climat. Ces actions, pilotées par l'AREC, sont appelées à s'amplifier en 2022 avec la création notamment d'un fond souverain de transition énergétique.

« Parce qu'elle est au cœur de l'écosystème d'acteurs de la transition, parce qu'elle a su sous la présidence de Thierry Cotelle devenir le tiers de confiance pour les territoires, l'Agence est l'outil agile et adapté pour accompagner, massifier la transition écologique et énergétique dans notre région. »



CHRISTIAN ASSAF **Président de l'AREC**

C'est une très grande joie et une immense fierté d'avoir été choisi par Carole Delga pour présider l'Agence Régionale de l'Énergie et du Climat.

L'objectif d'être la première région d'Europe à énergie positive est l'axe majeur du mandat régional.

L'urgence climatique n'est plus à démontrer et au-delà des discours, il nous faut passer à l'acte. Parce qu'elle est au cœur de l'écosystème d'acteurs de la transition, parce qu'elle a su sous la présidence de Thierry Cotelle devenir le tiers de confiance pour les territoires, l'Agence est l'outil agile et adapté pour accompagner, massifier la transition écologique et énergétique dans notre région.

Cela n'a été rendu possible que par la multitude des partenariats initiés ou noués par les équipes de l'Agence avec les différents acteurs régionaux de la transition énergétique (état, collectivités locales, associations industrielles et banquiers).

Au cours de la lecture de ce rapport qui couvre l'activité des trois dernières années, vous découvrirez les multiples facettes de l'activité de cette jeune agence.

ACCOMPAGNER les acteurs des territoires dans leurs politiques et la planification de leurs actions, c'est ce que nous avons fait avec les PCAET notamment. Construire et mettre à disposition de l'ensemble des acteurs un véritable service public de la donnée énergétique régionale au travers de l'OREO.

INVESTIR et FINANCER, aujourd'hui, les 32 sociétés de projets soutenues par l'Agence permettent d'alimenter l'équivalent de la consommation annuelle de 110 000 foyers avec une production de 440 GWh d'énergie renouvelable de source locale.

INNOVER en favorisant le déploiement territorial de nouvelles solutions comme l'hydrogène.

ACCÉLÉRER les économies d'énergie : avec le lancement de Rénov'Occitanie, l'AREC propose un service d'accompagnement pour la rénovation énergétique des logements privés.

S'ENGAGER, encore, à poursuivre et renforcer nos efforts à vos côtés pour la résilience de l'Occitanie.

Je vous invite à parcourir le premier bilan de la fabrique de solutions pour passer à l'action.

« La question de l'appropriation locale et de la gouvernance des projets est essentielle. »



THIERRY COTELLE
Président de l'AREC 2018-2021

Créée par la Région en mai et juin 2018 pour contribuer à l'atteinte de l'ambition Région à Energie Positive, l'Agence a pendant trois ans su se mobiliser pour s'imposer progressivement comme un acteur incontournable de la transition écologique et énergétique de notre territoire. J'ai été particulièrement heureux, à la demande de la Présidente de Région, d'avoir mené sa préfiguration et d'en avoir été le premier président. Je saisis l'occasion de ce bilan pour remercier, Carole Delga, pour sa confiance, et l'ensemble des équipes de l'Agence qui ont rendu cela possible. Notre mission a été d'accompagner les porteurs de projets sur l'ensemble de la chaîne de valeur de la transition écologique et énergétique (de l'émergence jusqu'à la réalisation de leur projet), avec une vision neutre et objective sur les solutions en se positionnant comme un tiers de confiance pour les territoires. La responsabilité de l'Agence est d'élaborer des réponses concrètes au niveau le plus adapté et le plus local possible au regard de l'écosystème territorial. Je passe aujourd'hui le flambeau à mon collègue Christian Assaf, non sans éprouver un sentiment de fierté sur l'outil que l'Agence est devenu et sur le travail accompli. Je vous invite à découvrir sans tarder ce rapport d'activité triennal tout en souhaitant à l'AREC pour les prochaines années un développement à la hauteur des enjeux énergétiques de notre région. Bonne lecture.

SOM- MAIRE

05

TEMPS
FORTS

09

FABRIQUE
DE SOLUTIONS

11

CHIFFRES
CLÉS

13

AU SERVICE
DES TERRITOIRES

17

SOLUTIONS
DE TRANSITION

21

RÉNOVATION
ÉNERGÉTIQUE

25

ÉNERGIES
RENOUVELABLES

29

RESSOURCES
HUMAINES

30

L'ÉQUIPE

31

L'ORGANISATION

32

BILANS
FINANCIERS



Publication de l'AREC | Conception, rédaction, création, mise en pages : Rose Primaire | Crédits photos : AREC Occitanie, Région Occitanie, HyPort, Solveo Energy, Fabien Ferrer, Hyd'Occ, Qair, Estera, Frédéric Scheiber, Sun'R | Document imprimé par l'imprimerie Delort, entreprise Imprim'vert - Papier PEFC Condat Silk 200 g | Tirage : 300 exemplaires | Édition décembre 2021 | Ce document a été réalisé suivant les principes d'éco-conception

- Utilisation d'un papier couché issu de forêts gérées durablement et de sources contrôlées, certifié PEFC
- Utilisation d'encre à base d'huiles végétales. Choix d'un format standard optimisé pour réduire les coupes et les chutes de papier, et d'un grammage adapté à l'utilisation du document
- Impression par un imprimeur local labellisé ISO 26000, Imprim'vert et certifié PEFC
- Travail graphique sur le contraste des couleurs, une densité des aplats limitée
- Optimisation au niveau du transport et de la distribution du document
- L'utilisation de matériaux d'emballage recyclables ou recyclés
- Recyclage du document recommandé en fin d'utilisation.



1

CHANGEMENT DE PRÉSIDENTENCE

Passation de pouvoir entre Thierry COTELLE, Président de l'AREC jusqu'en 2021 et Christian ASSAF, nouveau président.

TEMPS

2

OMBRIÈRES PHOTOVOLTAÏQUES

L'AREC a accompagné Toulouse Métropole dans la construction de 3 hectares d'ombrières photovoltaïques - 4,6 MW de puissance, soit 10 700 panneaux pour le parking du MEETT, le nouveau parc des expositions de Toulouse, en cofinancement avec Engie Green et Midi Energy.



3

RÉNOV'OCCITANIE

Signature le 5 décembre 2019 de la délégation de service public (DSP) de la Région Occitanie avec un accord de financement de la Banque européenne d'investissement (BEI) pour 40 M€, pour la création de Rénov'Occitanie, service public régional de la rénovation énergétique.

4

TERRISTORY

Adhésion au consortium TerriSTORY-Dev pour déployer la plateforme web TerriSTORY® au service des territoires d'Occitanie.

#rénovation

#hydrogène



5

HYPORT

Création de la SAS HyPort, premier lauréat de l'appel à projets hydrogène France piloté par l'ADEME pour le site de l'aéroport de Blagnac, dont l'AREC est actionnaire à 49 %.



6

CONVENTION DE RECHERCHE

Signature de la convention de recherche entre l'AREC, le Laboratoire Interdisciplinaire Solidarités, Sociétés, Territoires - Centre Interdisciplinaire d'Études Urbaines - LISST-CIEU de l'Université Toulouse Jean Jaurès et les trois territoires d'études sur les mobilités alternatives et la transition énergétique.

FORTS



7

CENTRALE SOLAIRE

L'AREC a accompagné Toulouse Métropole dès 2016 dans ce projet de centrale solaire de l'Oncopole sur l'ancien site d'AZF ; elle est aujourd'hui coactionnaire à 20 %. Cette réalisation est la plus grande installation photovoltaïque urbaine de France avec 15 MW installés.



#photovoltaïque



8

STEPPING PLUS

En 2021, l'Agence participe au projet européen STEPPING PLUS, financé par le programme Interreg MED, et s'engage à construire et tester un modèle d'offre de contrat de performance énergétique (CPE) mutualisé à destination des communes.



TEMPS

ENSEMBLE DEVENONS LA 1^{ÈRE} RÉGION À *énergie* POSITIVE

9

OREO
Parution de la 10^e édition de *Chiffres clés de l'énergie en Occitanie*, publication de l'Observatoire régional de l'énergie Occitanie (OREO), qui dresse un état des lieux synthétique de la situation énergétique régionale.



10

CNES
Signature de la convention avec le CNES pour repenser les modes d'approvisionnement énergétique de Toulouse et du Centre spatial en Guyane dans le cadre de son programme Green by CNES.

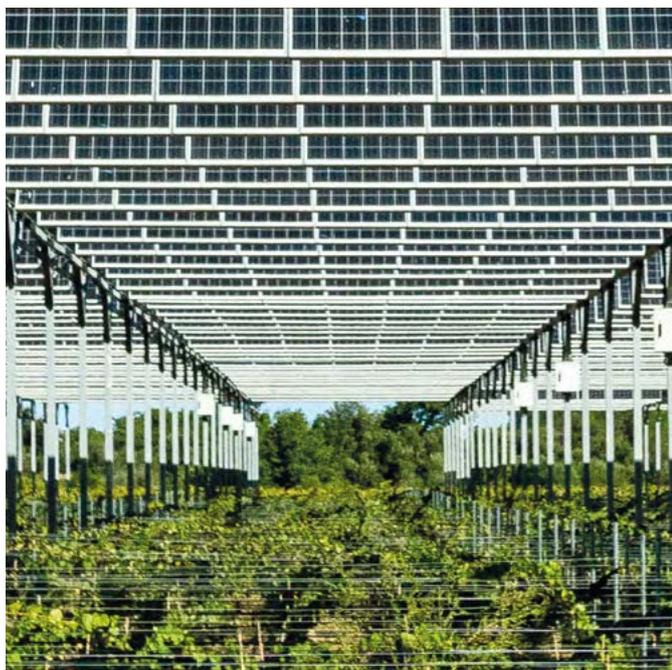
#transition



GWENAEL LE GARFF, Responsable Efficacité Énergétique et Innovation, AREC Occitanie

« Être dans une structure travaillant dans le sens de l'intérêt général, aux côtés des territoires et s'assurant de la sauvegarde de leurs intérêts, tel est mon choix. C'est l'opportunité d'accompagner concrètement les projets de transition énergétique sur un territoire donné, en apportant de l'ingénierie technique, financière, sociale et juridique. »





11

PROJETS INNOVANTS

Sept projets innovants d'agrivoltaïsme dynamique, portés par l'AREC Occitanie en association avec son partenaire Sun'Agri, lauréats de l'appel d'offre Innovation de la CRE pour un total de 12 MW, un investissement de près de 16 M€.



FORTS

#agrivoltaïsme



ACTEE Action des Collectivités Territoriales pour l'Efficacité Énergétique

13

SÉQUOIA

En 2021, l'AREC est lauréat de l'appel à manifestation d'intérêt Séquoia, lancé dans le cadre d'ACTEE 2, pour accompagner les collectivités dans la rénovation énergétique de leur patrimoine, en partenariat avec les syndicats d'énergie d'Occitanie.



12

COCOPEOP

L'AREC est retenue à l'appel à projets ADEME COCOPEOP, visant à coordonner et renforcer les ressources au service des communes sur les sujets photovoltaïque et éolien et les questions d'appropriation territoriale des énergies renouvelables.

#collaboration

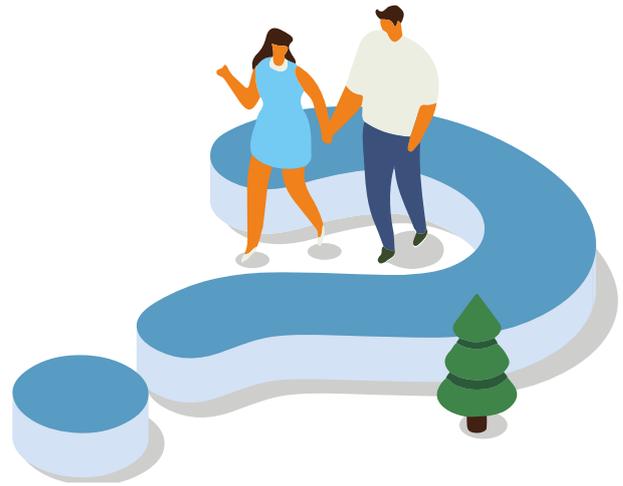
÷2

CONSUMMATION
D'ÉNERGIE
PAR HABITANT



x3

PRODUCTION
D'ÉNERGIE
RENOUVELABLE



FABRIQUE DE SOLUTIONS

OUTIL DE LA RÉGION OCCITANIE,
L'AREC FABRIQUE DES SOLUTIONS
DE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE
AU SERVICE DES TERRITOIRES.



RAPHAËLLE VIÉNOT,
Directrice adjointe Transition
énergétique et Économie circulaire,
Région Occitanie / Pyrénées-
Méditerranée

« L'AREC est aujourd'hui une agence agile, accélérateur de la transition. C'est un acteur important pour l'écosystème régional car l'Agence regroupe en un même lieu des compétences allant de l'ingénierie à l'accompagnement de projets, au financement. L'AREC, c'est un ensemble d'experts, qui ont la capacité à traiter de différents sujets, sur l'efficacité énergétique, les énergies renouvelables, la mobilité ou encore la modification des comportements. »

MULTI- ÉCHELLE



TOTEn

Un réseau partenarial Région Occitanie-DREAL-ADEME qui favorise le partage et la valorisation des expériences en techniciens territoriaux.



TERRISTORY

Une plateforme collaborative et évolutive d'aide à la décision pour les territoires en transition.

ENGAGEMENTS

- Vision objective sur les solutions
- Tiers de confiance pour les territoires dans l'intérêt général
- Intervention selon le principe de subsidiarité

L'Agence s'attache à proposer aux acteurs des solutions adaptées, qu'elles soient clés en main ou spécifiques, selon leur propre contexte.

Sa valeur ajoutée se situe dans son accompagnement unique sur l'ensemble de la chaîne de valeur de la transition énergétique : de l'amont jusqu'à la réalisation et le financement des projets.

MULTI-THÉMATIQUE



CLAIRE RUSCASSIE,
Directrice
opérationnelle,
AREC Occitanie

« Les équipes pluridisciplinaires de l'AREC interviennent pour les territoires sur les projets, les dispositifs et les filières pour faciliter le passage à l'acte sur les enjeux énergie/climat. »

BÂTIMENTS

Planifier et réaliser la rénovation du patrimoine bâtementaire (public, privé, industriel et tertiaire)

ANIMATION DYNAMIQUE ET MISE EN RÉSEAU

Soutenir et impliquer la mobilisation des acteurs de l'Occitanie

MOBILITÉ DURABLE

Développer des solutions de mobilités alternatives et durables



ÉNERGIES RENOUVELABLES

Nouer des partenariats pour le déploiement des énergies renouvelables

OUTILS DONNÉES

Digitaliser pour décider
• Observatoire régional de l'énergie Occitanie (OREO)
• TerriSTORY®

FINANCEMENT ET INVESTISSEMENT D'INTÉRÊT GÉNÉRAL

Appuyer et accompagner le financement des projets de transition

MULTI-ACTEUR

L'AREC est positionnée au cœur de l'écosystème territorial d'acteurs, ce qui lui permet de faciliter les projets, à la croisée des institutions ; des acteurs économiques, industriels et tertiaires ; des territoires ; des projets et des citoyens.



40
COLLABORATEURS

Une équipe pluridisciplinaire

40 M€

de financement de la BEI pour lancer l'opérateur de tiers financement du Service Public Intégré de la Rénovation Énergétique Occitanie (SPIRE)

1 SEM

avec 32,2 M€ de capital social, avec 3 filiales d'investissement pour 41 M€ de capital cumulé

CHIFFRES CLÉS

16
MISSIONS

autour des PCAET de 2018 à 2020

215
AUDITS

Rénov'Occitanie réalisés en 2020

48

INSTALLATIONS EN EXPLOITATION

financées par la SEM, soit 95 MW électriques pour 32 sociétés de projets

1

OUTIL

de référence développé pour les territoires en transition énergétique : TerriSTORY®



167

TERRITOIRES

bénéficiaires des données de l'OREO depuis 2018



3

PUBLICATIONS

des chiffres clés de l'énergie en Occitanie

33 %

des Établissements Publics de Coopération Intercommunale (EPCI) éligibles (obligés) accompagnés dans leur Plan Climat Air Énergie Territorial (PCAET)

+400 MW

de puissance électrique en développement



400

SITES IDENTIFIÉS

pour la mise en place de petites ombrières de parking et leurs services associés, dont 240 à l'étude et 2 sites déjà construits avec l'offre Ombrières Occitanie

52

TERRITOIRES

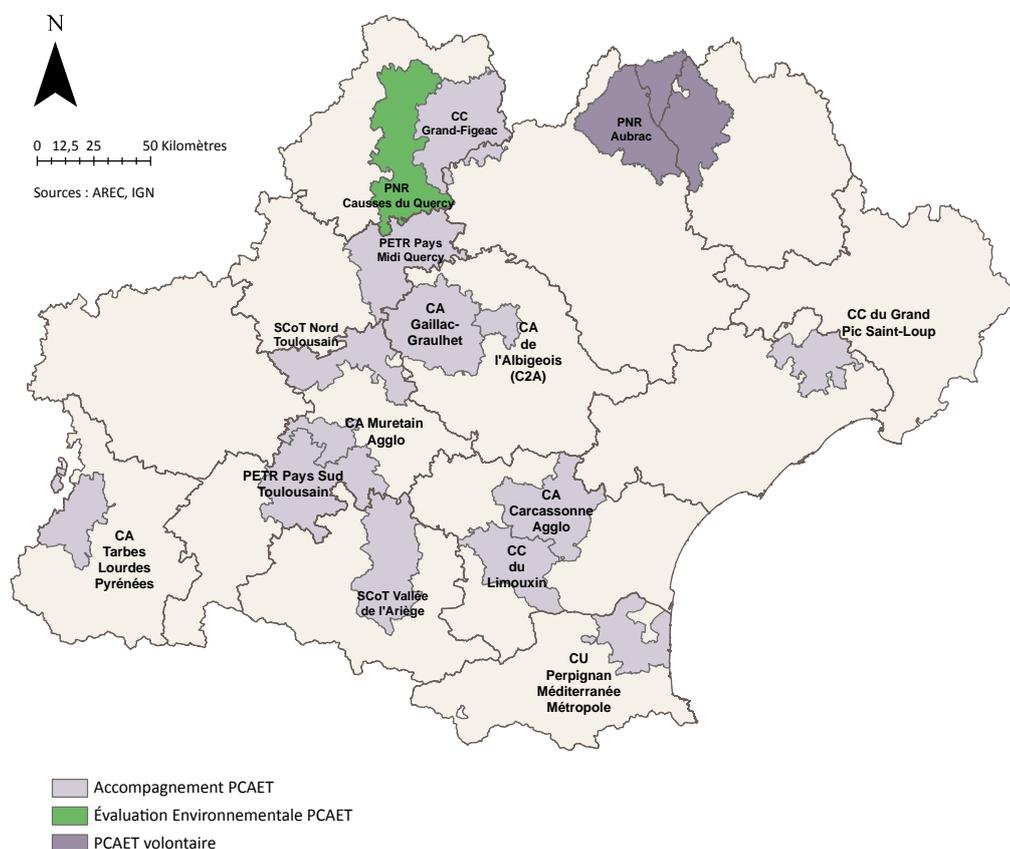
accompagnés dans leurs stratégies énergétiques locales territoriales



AU SERVICE DES TERRITOIRES

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

DEPUIS 2018, 16 MISSIONS AUTOUR DES PLANS CLIMAT AIR ÉNERGIE TERRITORIAL (PCAET) ONT ÉTÉ MENÉES POUR ACCOMPAGNER LES TERRITOIRES DANS LA CONSTRUCTION DE LEUR STRATÉGIE TERRITORIALE DE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE.



LES TERRITOIRES ACCOMPAGNÉS DEPUIS 2018

- CA Carcassonne
- CA Muretain
- CC du Limouxin
- Gaillac-Graulhet Agglomération
- Grand Albigeois
- Grand Figeac
- Grand Pic Saint-Loup
- Pays Comminges Pyrénées
- Pays Midi-Quercy
- Perpignan Métropole
- PETR Sud Toulousain
- PNR Aubrac (PCAET volontaire)
- PNR Causse Quercy (Évaluation Environnementale et Stratégique du PCAET)
- SCoT Nord Toulousain
- SCoT Vallée de l'Ariège
- Tarbes Lourdes Pyrénées



TERRITOIRES D'OCCITANIE
pour la **TRANSITION**
énergétique

LE RÉSEAU TOTEn

Depuis 2019, l'AREC assure l'animation et l'appui technique du réseau TOTEn, initié par Région Occitanie, la DREAL et l'ADEME, dans le cadre du Comité Régional de la Transition Énergétique. Le réseau TOTEn rassemble les collectivités engagées ou souhaitant s'engager dans une démarche de transition énergétique. Réseau régional de collectivités, TOTEn vise à apporter de l'information aux territoires en partageant les outils existants et en favorisant les échanges d'expériences. Ainsi, TOTEn implique les acteurs locaux, favorise leurs rencontres et donne de la visibilité aux initiatives locales.



CÉLINE VACHEY,
Directrice régionale
adjointe,
ADEME Occitanie

« Servi par les compétences et les outils de l'AREC dédiés à l'animation, TOTEn nous permet tout autant de diffuser largement et efficacement nos dispositifs d'accompagnement que de capter les besoins des collectivités, nous permettant ainsi de répondre au mieux à leurs attentes. »

LE RÉSEAU COCOPEOP

En 2021, des réseaux régionaux de conseillers à destination des communes sont mis en place pour coordonner et renforcer les ressources auprès des communes et accompagner le développement de projets éoliens et photovoltaïques.

- Facilitateur et coordinateur du réseau



- Relais de proximité et mise en place de référents départementaux



- 5 animateurs en région dédiés aux EnR citoyennes



4500

**COMMUNES ENVIRON
À MOBILISER SUR LES
ENJEUX DE TRANSITION
ÉNERGÉTIQUE**



Scannez pour découvrir
le centre de ressources

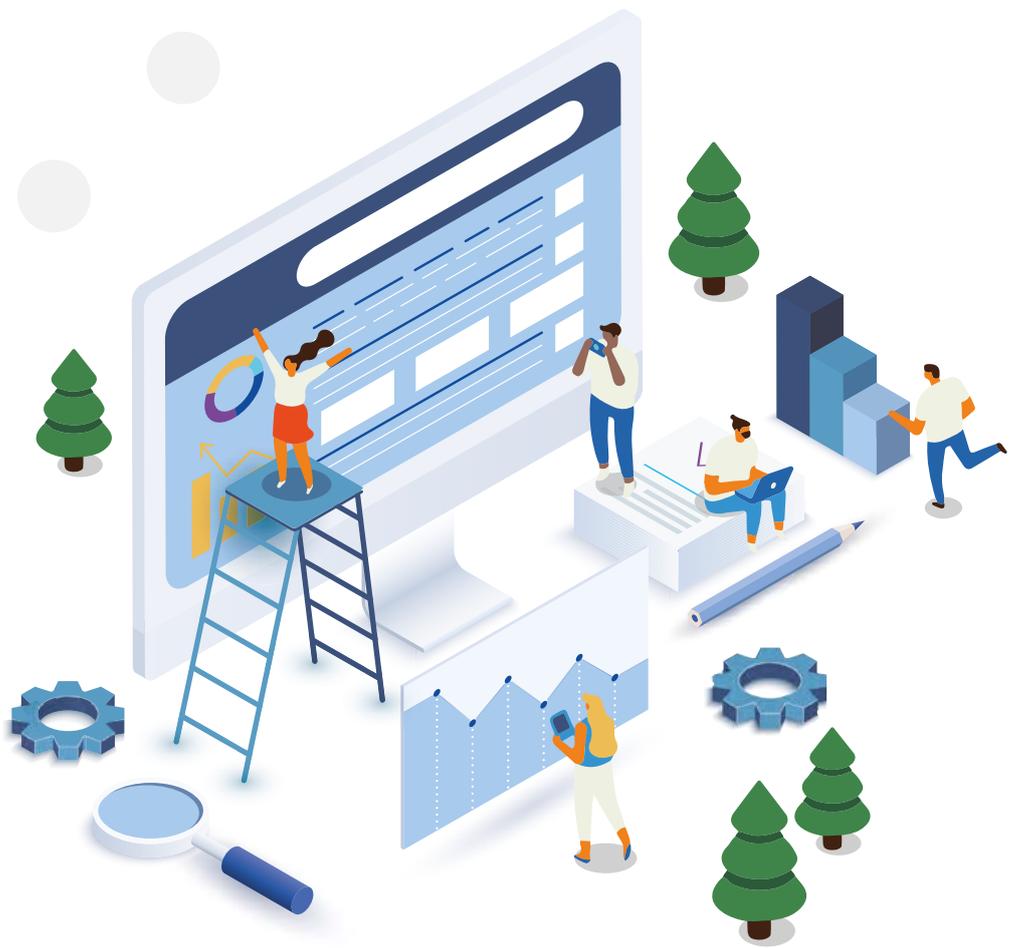
PLATEFORME TERRISTORY®

Développée en 2019 par AURA-EE, TerriSTORY® est une plateforme d'aide à la décision pour accompagner l'action des territoires. Véritable outil évolutif et collaboratif partant de données proposées en dataviz couplé à des trajectoires cibles et un plan d'action, TerriSTORY® permet une évaluation des impacts énergétiques, climatiques et économiques des actions et des politiques territoriales.

Grâce au soutien financier de la Région Occitanie et de l'ADEME, l'AREC a pu, dès décembre 2019, signer une convention pour intégrer ce consortium à l'occasion du Forum EnerGaïa. Depuis 2020, l'Agence a mis en place un club de bêta testeurs. Elle prend part de façon proactive au développement et au déploiement de l'outil de pilotage des actions portées par les territoires en région.



Scannez pour découvrir la plateforme



AU SERVICE DES TERRITOIRES DIGITALISATION

CES TROIS DERNIÈRES ANNÉES, L'AREC A SOUHAITÉ DÉVELOPPER SES OUTILS DIGITAUX POUR PLACER LA DONNÉE AU CŒUR DES STRATÉGIES DANS LES TERRITOIRES EN PREMIÈRE LIGNE DU PASSAGE À L'ACTE.



DENIS MULLER,
Chef de projet Transition
Énergétique, AREC Occitanie

« L'Observatoire œuvre pour que les collectivités disposent d'une grille de lecture factuelle et complète leur permettant d'engager les transitions prioritaires en réponse à la situation énergétique et climatique spécifique de leur territoire. »



11

ÉDITIONS DE
L'OBSERVATOIRE
RÉGIONAL DE L'ÉNERGIE
EN OCCITANIE ONT DÉJÀ
VU LE JOUR

167

TERRITOIRES
ONT PU BÉNÉFICIER
DE LEUR PROFIL
ÉNERGÉTIQUE
DEPUIS 2018



L'OBSERVATOIRE RÉGIONAL DE L'ÉNERGIE EN OCCITANIE

L'Observatoire Régional de l'Énergie en Occitanie (OREO) est un outil d'observation et d'information sur la situation énergétique régionale, un lieu de concertation entre les acteurs régionaux de l'énergie doté d'une capacité de proposition. Copiloté par la Région Occitanie, l'ADEME Occitanie et la DREAL Occitanie, l'Observatoire est animé par l'AREC. Chaque année, l'OREO propose un bilan régional de la situation énergétique et de ses évolutions en région dans la publication *Les chiffres clés de l'énergie et des gaz à effet de serre*.



Scannez pour découvrir
les 3 dernières éditions



OREO 2018



OREO 2019



OREO 2020



ÉRIC PELLOQUIN,
Directeur de l'Énergie et de la
Connaissance, DREAL Occitanie

« Avec la Région et l'ADEME, nous avons su engager de nombreuses initiatives tantôt concertées, tantôt communes à l'adresse des principaux acteurs qui concrétisent la transition énergétique dans les territoires de la Région ; celles-ci se traduisent par la mobilisation de l'AREC dans son rôle d'animation, mais également, via l'OREO, dans son rôle d'observatoire, et enfin dans son implication dans un certain nombre de projets d'investissements novateurs sur le champ des EnR. Sur ces trois facettes de son action, l'AREC est donc un partenaire important à nos yeux. »

DES ÉTUDES PERTINENTES

La Région Occitanie a confié, depuis 3 ans, plusieurs études sur différentes filières du mix régional énergies renouvelables :



→ Préfiguration et mise en œuvre du centre ressources gaz vert/ méthanisation [Projet réalisé]



→ Potentiel de projets Combustibles solides résiduels (CSR) : production et valorisation



→ Énergies renouvelables en agriculture



→ Enjeux autour du repowering éolien



→ Hydroélectricité et évolutions des concessions



→ Préfiguration d'une animation de filière géothermie



→ Déploiement de la filière hydrogène

Chaque étude a été menée en réalisant un état des lieux quantitatif et qualitatif couplé à la proposition d'une feuille de route ou de recommandations d'un plan d'action à court et moyen terme, incluant l'accompagnement des dynamiques d'acteurs et de projets corrélés.



MARC MEDINA,
14^e vice-président,
Perpignan Méditerranée Métropole,
Maire de Torreilles

« Avec l'AREC, nous avons bénéficié d'une équipe d'experts pour l'élaboration du Plan Climat de Perpignan Méditerranée Métropole (2017-2019). Nous avons également mis en place un accompagnement pour les communes afin de développer un Schéma de gestion et de rénovation de leur patrimoine bâti (2021-2022). Enfin l'Agence nous conseille efficacement dans la conduite de l'Étude Hydrogène que nous lui avons confiée en 2020 et 2021. »

SOLUTIONS DE TRANSITION

DEPUIS 3 ANS, L'ÉQUIPE DE L'AREC S'ATTACHE À CONSTRUIRE DES SOLUTIONS DE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE AU SERVICE DU PASSAGE À L'ACTE DES TERRITOIRES, QUELLE QUE SOIT LEUR ÉCHELLE

APPUI AUX DISPOSITIFS ET OUTILS DE LA RÉGION OCCITANIE :

- Dispositif Ecochèque
- Rénovation performante des logements sociaux
- Nowatt
- Énergies citoyennes et coopératives, accompagnement à la feuille de route 2021
- Mise en place d'un dispositif autour des Certificats d'économies d'énergies
- Enjeux climat en Région
- Mise en place de la Loi LOM (mobilité)

DES PARTENARIATS PORTEURS

L'AREC a construit des partenariats pour développer des projets d'Énergies Renouvelables (EnR) avec des opérateurs privés ; ces partenariats visent à faciliter et massifier les EnR sur les territoires.

EnR ADOUR

La société propose la valorisation d'énergies renouvelables sur plans d'eau artificiels de soutien d'étiage dans les départements du 32, 40, 64 et 65 pour une injection en totalité sur le réseau électrique local. En partenariat avec l'Institution Adour ; L'Établissement public territorial de bassin et les SEM Enerlandes, EnR 64, Ha-Py Énergies ; le SDE 32 et Terra Énergies.



CAP OCCITANIE

Proposée en partenariat avec Cap Vert Énergie (CVE), producteur indépendant d'énergies renouvelables, elle constitue une solution de proximité pour les projets solaires ou hydroélectriques des territoires. Cette offre de portage personnalisée permet d'identifier les terrains potentiels et de codévelopper des projets principalement photovoltaïques et, dans une moindre mesure, hydroélectriques en Occitanie.



**JEAN MICHEL
WALCKER,**
Directeur SDEG 32

« Le Syndicat départemental d'énergies du Gers apporte sa connaissance du terrain et les besoins des acteurs locaux. L'AREC permet, par son ingénierie financière, la réalisation des projets qui n'auraient pas pu émerger dans une approche publique et de redistribution sur les territoires. Le Syndicat départemental complète avec son savoir-faire sur le raccordement. »

240

**PROJETS D'OMBRIÈRES
À L'ÉTUDE**



ESTERA

L'AREC participe au capital de cette société spécialisée dans les chaudières à bois. Ce partenariat noué avec Estera Exploitation vise à soutenir et favoriser le développement des chaudières biomasse dans le but d'approvisionner en énergie renouvelable différents types d'établissements (hôpitaux, piscines, logements collectifs) dans les Hautes-Pyrénées, sans investissement lourd de la part des propriétaires, mais par un simple règlement de la facture de consommation d'énergie. La fourniture de plaquettes forestières se fait en circuit court, ce qui permet le maintien d'une activité forestière dans les vallées pyrénéennes.



OMBRIÈRES D'OCCITANIE

Initiée en 2019, cette solution clés en main vise à favoriser le déploiement d'ombrières solaires photovoltaïques, tout en apportant différents services aux territoires : recharge de véhicules électriques, protection, récupération de l'eau, sécurité, etc. La société Ombrières d'Occitanie voit le jour grâce au partenariat noué avec See You Sun, entreprise spécialisée dans le déploiement d'ombrières photovoltaïques et de bornes de recharge pour véhicules électriques. La société de projet finance à 100 % l'installation de 200 à 1500 m² de stationnement pour couvrir entre 15 et 100 places. Depuis son lancement, ce sont plus de 400 sites qui ont été évalués et 240 projets sont en cours. Le premier site a été inauguré sur la commune du Séquestre et produit la consommation électrique totale d'environ 100 habitants.

DES INNOVATIONS SUR MESURE

20

STATIONS-SERVICE DE BIOGNV EN DÉVELOPPEMENT EN OCCITANIE AVEC LE RÉSEAU SEVEN. L'AREC ACCOMPAGNE LES COLLECTIVITÉS DANS L'OBTENTION DE VÉHICULES GNV.



ANDROS STRATÉGIE ÉNERGÉTIQUE

→ **Objectif** : Montage d'une stratégie énergie et environnementale vertueuse, avec pour objectif une diminution de moitié des GES en 2 ans.

→ **L'apport de l'AREC** :

- Co-construction de la stratégie environnementale et énergétique, amenant à plus de 75 % de réduction des GES et 50 % de consommation énergétique ;
- Accompagnement vers les guichets d'aide pertinents pour mobiliser le soutien régional dans le cadre de son projet de décarbonation.



PHILOMÈNE DESJONQUÈRES, Chargée d'études énergie, AREC Occitanie

« Grâce à une grande réactivité et un faisceau d'expertises croisées en interne et par la mobilisation d'un réseau d'acteurs privés, publics et institutionnels, l'AREC est équipée pour adresser des projets innovants, dont les contours de la réalisation sont flous et mouvants, tout en respectant le degré de risque que chacun est prêt à prendre. »



CNES ÉNERGIES RENOUVELABLES ET EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE DU TERRITOIRE

→ **Objectif** : Créer un outil d'investissement permettant la mise en œuvre du programme énergétique du CNES, tout en mobilisant l'épargne salariale.

→ **L'apport de l'AREC** :

- Cadrage initial de la société de portage avec une préfiguration organisationnelle, une préparation du business plan initial et une anticipation des besoins juridiques, contractuels et en ressources humaines ;
- Étude de potentiel pour les projets sur les sites de Toulouse (CST) et de la Guyane (CSG) et formalisation d'un point zéro énergétique du CNES et d'un potentiel objectif énergétique ;
- Accompagnement des équipes avec une séance de formation sur les modèles économiques d'une société de portage.



SICOVAL CRÉATION D'UNE BOUCLE LOCALE GÉOTHERMALE

→ **Objectif** : Monter un projet de boucle d'eau tempérée à partir de la géothermie, simultanément à un projet d'aménagement de ZAC et aux travaux pour la ligne 3 du métro toulousain. Fournir de la chaleur et du froid à un quartier tertiaire de 66 000 m² de surface de plancher à partir de la ressource géothermique.

→ **L'apport de l'AREC** :

- Rédaction d'un appel à projets permettant d'identifier puis de sélectionner le partenaire technique pour l'exploitation du réseau ;
- Accompagnement à la coordination des parties, à la planification et aux démarches administratives financières et techniques ;
- Accompagnement pour le montage du projet et la création de la structure porteuse jusqu'à la livraison du 1^{er} kWh d'énergie.

L'HYDROGÈNE VERT

L'AREC s'est engagée dès 2016 à déployer l'hydrogène vert en Occitanie. D'ici fin 2023, près de 12 installations de production/distribution seront mises en œuvre sur le territoire afin d'impulser les usages hydrogènes pour tous. L'AREC est coactionnaire des sociétés de projet et prévoit un investissement en fonds propres d'environ 30 M€ dans les 2 à 3 prochaines années. En complément des aspects de la production et de la distribution, un regard particulier est directement porté sur la question des usages et des technologies qui vont être déployées. L'Agence travaille sur ces projets avec la Région, l'ADEME, les acteurs publics locaux, des transports collectifs et de marchandises (y compris frigorifiques) et l'ensemble des opérateurs développeurs exploitant des installations H2.



HYPORT

La société HyPort, créée en 2018 par ENGIE Solutions (51 %) et l'AREC (49 %), est dédiée au déploiement d'infrastructures d'hydrogène renouvelable sur la Région Occitanie à destination des usages mobilité, industrie et logistique. HyPort s'inscrit dans une démarche globale de maillage territorial avec une première station hydrogène à l'aéroport de Toulouse-Blagnac. Deux autres projets sont en cours pour l'aéroport de Tarbes-Lourdes-Pyrénées et l'agglomération Toulouse Métropole.



PHILIPPE CREBASSA,
Président de l'Aéroport Toulouse-Blagnac

« En 2016, l'AREC nous a présenté son projet de développement d'un écosystème aéroportuaire autour de l'hydrogène : HyPort. L'aéroport était déjà engagé dans un plan de réduction de ses émissions carbone et ce programme a ouvert de nouvelles perspectives. L'AREC a convaincu ATB de devenir partenaire de ce beau projet. »



HYD'OCC

Créée le 17 juillet 2020, la société Hyd'Occ est détenue à 35 % par l'AREC et à 65 % par Qair Premier Élément. Elle vise à développer la première unité de grande puissance de production d'hydrogène vert sur Port-la-Nouvelle. Celle-ci produira 1 500 tonnes par an dans un premier temps, soit 10 MW. Ensuite, à compter de 2023, elle produira et commercialisera de l'hydrogène vert à grande échelle, pour des usages industriels, stationnaires, et d'autres usages des secteurs du transport terrestre, maritime, fluviale et ferroviaire.

LA RECHERCHE EN MOUVEMENT

- Alexandre STAUB, Chef de projets territoriaux Mobilités Alternatives
- Doctorat en Urbanisme et Aménagement
- Laboratoire de recherche : LISST-CIEU

Sujet de thèse :

Mener une transition énergétique des mobilités en Occitanie : analyse multiscalaire de projets locaux au regard des reconfigurations territoriales et institutionnelles récentes.

Contexte :

Dans une transition qui se doit de concilier l'économique et l'écologique, il est essentiel de prendre en compte l'évolution du mix énergétique aussi bien que l'évolution du mix « mobilitaire ».

Ce projet de recherche s'inscrit dans un contexte régional et dans le scénario Région à Énergie Positive et s'articule autour de trois projets territoriaux (PNR du Haut-Languedoc, CA du Sicoval, CA Tarbes Lourdes Pyrénées).



Le SIRCEE en Occitanie

FACILITER LA VALORISATION DES CERTIFICATS D'ÉCONOMIE D'ÉNERGIE SUR L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE

Service d'ingénierie régional CEE est un réseau technique composé de 13 SDE, 2 PETR et 2 métropoles (en évolution).

Objectifs :

50 GWh_{cumac} d'ici fin 2021 (soit 410 000 € de recette)
190 GWh_{cumac} d'ici 2023

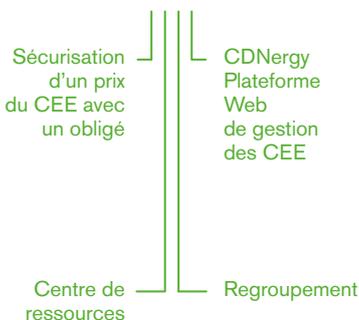
RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE PATRIMOINE BÂTI

EN 2020, L'AREC A DÉPLOYÉ DES SOLUTIONS POUR LES ACTEURS DES TERRITOIRES DANS LA RÉNOVATION ET LA GESTION OPÉRATIONNELLE DE LEUR PATRIMOINE PUBLIC, À TRAVERS UN ACCOMPAGNEMENT STRATÉGIQUE ET OPÉRATIONNEL DE GESTION ET RÉNOVATION.

SERVICE D'INGÉNIERIE RÉGIONAL CEE (SIRCEE)



Mise en place d'outils



Déploiement de ressources



SOUTENIR LES ÉLUS LOCAUX SUR L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE DU PATRIMOINE PUBLIC BÂTI

Objectifs globaux :

- Orienter les collectivités sur le parcours de la rénovation énergétique (guichet unique),
- Traduire une stratégie patrimoniale,
- Accompagner à la mise en œuvre post-audit énergétique,
- Monter des opérations d'intracring pour les petites et moyennes collectivités,
- Créer un service identifiable et homogène pour les communes.

FITEEO

OFFRIR UN FINANCEMENT SPÉCIFIQUE DE LA DÉCARBONATION DES ENTREPRISES INDUSTRIELLES ET TERTIAIRES EN OCCITANIE

L'objectif de FITEEO (Financier pour l'Industrie et le Tertiaire de l'Efficacité Énergétique en Occitanie) est de proposer une solution clés en main, mobilisant l'ensemble des dispositifs et outils de la Transition en fonction des besoins de l'acteur.



ANNABELLE VIOLLET,
Directrice régionale Occitanie,
La Banque des Territoires

« Premier actionnaire privé de l'AREC, la Banque des Territoires s'inscrit résolument dans la stratégie REPOS. Elle contribue, par sa participation dans les 3 SAS opérationnelles, à l'appui des projets. En 2021, expertises et financements sont mis en synergie en faveur de la rénovation énergétique des bâtiments publics. »

40 %

DE RÉDUCTION DE
LA CONSOMMATION
D'ÉNERGIE FINALE
D'ICI 2050 DANS LE
TERTIAIRE



GÉNÉRALISER LES CONTRATS DE PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE AUTOUR DU BASSIN MÉDITERRANÉEN

Budget total : 499 095 €

Durée projet : 16 mois

Dans le cadre d'un travail en proximité avec AURA-ee, l'AREC Occitanie bénéficiera de l'expérience et des outils développés dans le précédent projet STEPPING MED, dans le but de construire et tester sur huit CPE une offre à destination des communes.

Principaux résultats attendus :

- Programme d'investissement CPE dans les régions du Piémont, de l'Émilie-Romagne et de l'Occitanie,
- Plans d'Action CPE.

Pour l'AREC, ce projet s'articule autour de :

- La préparation technique et administrative du concept de CPE à déployer,
- La mobilisation et formation des acteurs d'Occitanie,
- La sélection de communes et projets, audits,
- L'accompagnement des projets du montage jusqu'à l'appel d'offre.

170

MISSIONS
D'ACCOMPAGNEMENT
À LA RÉALISATION
DE TRAVAUX EN
LOGEMENT INDIVIDUEL

• GAIN PRÉVISIONNEL
MOYEN DE
CONSUMMATION
ÉNERGÉTIQUE DE 63 %
POUR UN TOTAL DE
2,6 GWh / AN

• 500 K€ DE PRÊTS
INDIVIDUELS ENGAGÉS OU
EN COURS D'INSTRUCTION

1800

AUDITS DE LOGEMENTS
INDIVIDUELS

16

AUDITS DE
COPROPRIÉTÉ
(660 LOGEMENTS)

31

GUICHETS
DE PROXIMITÉ

170

CONSEILLERS



VINCENT FEUILLETTE,
Directeur opérationnel,
AREC Occitanie

« La délégation de service public

Rénov'Occitanie portée par l'AREC est un outil novateur pour mettre en œuvre une réelle dynamique de rénovation énergétique des logements privés sur le territoire de la Région. »

AU CŒUR DU SERVICE PUBLIC

En 2016, la Région Occitanie projette de créer une Société de Tiers-Financement, dispositif autorisé par la loi TEPCV de 2015, visant à proposer aux particuliers propriétaires de maisons individuelles et aux copropriétés :

- Des prestations d'accompagnement à la réalisation de projets performants de rénovation énergétique (diagnostics, etc.)
- Des prêts bonifiés dédiés au financement du reste à charge des projets de rénovation

L'AREC est saisi pour la préfiguration de l'activité et l'obtention des financements et agréments ad hoc dès 2018. La délégation de service public, devenue en 2021 Rénov'Occitanie, voit son démarrage effectif en janvier 2020, avec une délégation de service public sur une durée initiale de 5 ans. Pour cette activité, l'AREC mobilise des fonds au niveau de la Région (40 M€) et de la Banque européenne d'investissement (40 M€).

RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE RÉNOV' OCCITANIE

CE SERVICE PUBLIC DE LA RÉGION OCCITANIE ACCOMPAGNE LES PARTICULIERS PROPRIÉTAIRES DE MAISONS INDIVIDUELLES ET LES COPROPRIÉTÉS VERS LA MEILLEURE SOLUTION POUR LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE DE LEUR HABITAT.



PARCOURS POUR LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE D'UNE MAISON INDIVIDUELLE



**AGNÈS
LANGEVINE,**
2^e vice-présidente
Climat, Pacte vert
et Habitat durable,
Région Occitanie

« Avec Rénov'Occitanie, nous agissons concrètement dans la lutte contre le réchauffement climatique et la précarité énergétique. Rénov'Occitanie et l'AREC permettent d'accompagner les ménages dans la réalisation des travaux de rénovation énergétique de leurs logements et soutiennent ainsi l'emploi local, puisque l'ensemble des artisans partenaires se situent en Occitanie. »



1 €

INVESTI
PAR LA RÉGION



30 €

RÉALISÉS
SUR LE TERRITOIRE



1 MDE

DE TRAVAUX
SUR LA RÉGION

95 MW

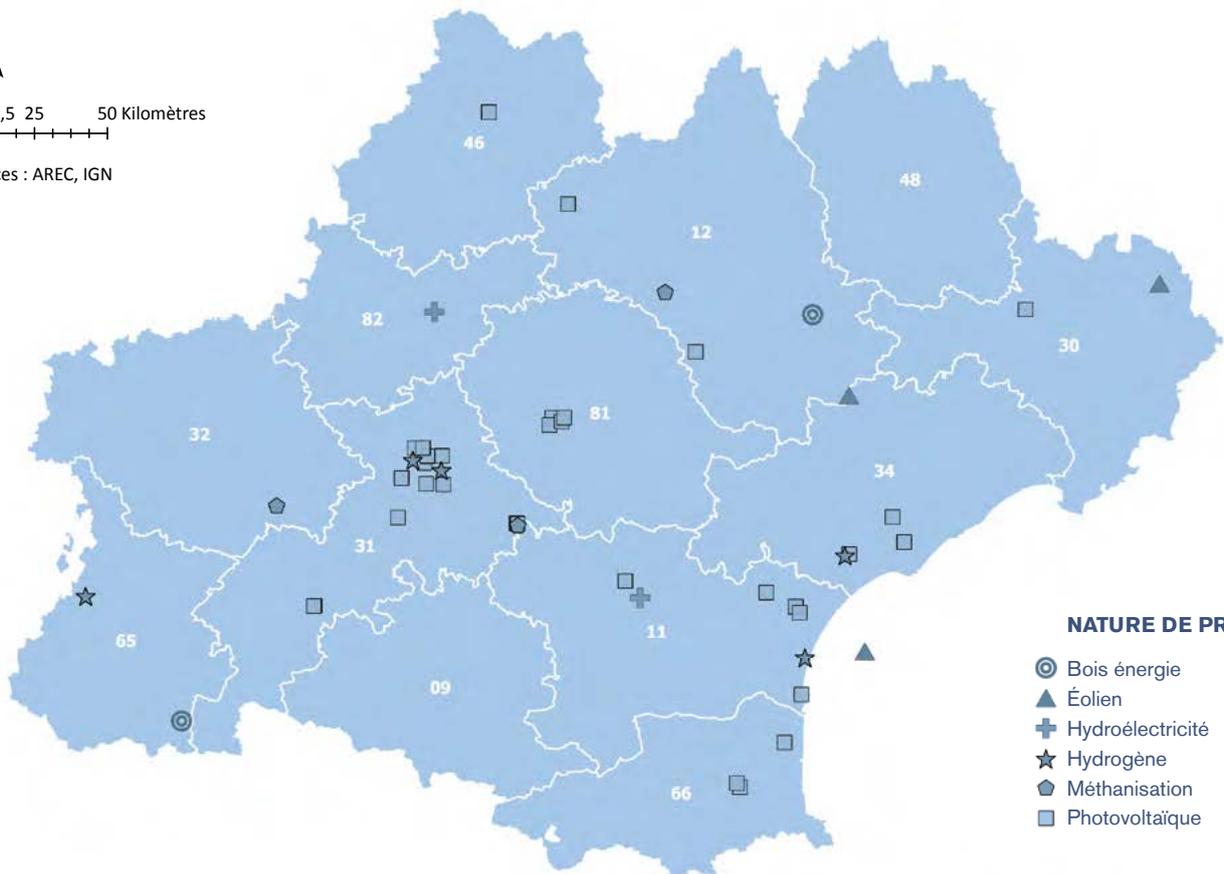
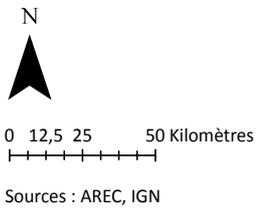
INSTALLÉS POUR
32 SOCIÉTÉS DE PROJETS
ÉQUIVALENTS À LA
CONSOMMATION DE 110 000
FOYERS D'OCCITANIE

48

INSTALLATIONS
EN EXPLOITATION
FIN 2020

ÉNERGIES RENOUVELABLES SURVOL

DEPUIS 2018, L'AREC CODÉVELOPPE DES PROJETS BASÉS SUR DES TECHNOLOGIES MATURES COMME LE PHOTOVOLTAÏQUE, L'ÉOLIEN OU L'HYDROÉLECTRIQUE. L'AGENCE SOUTIENT AUSSI DES PROJETS INNOVANTS AUTOUR DE L'ÉOLIEN FLOTTANT, L'AGRIVOLTAÏSME, L'HYDROGÈNE VERT...



8

PROJETS
EN OCCITANIE

10 MW

DE PUISSANCE

18 M€

D'INVESTISSEMENT



CLÉMENT DELISLE,
Directeur
opérationnel,
AREC Occitanie

« L'AREC, c'est permettre
que les projets se
réalisent, de la meilleure
des façons, avec ou sans
intervention financière. »

LES PROJETS D'AGRIVOLTAÏSME ET D'AGRIVOLTAÏSME DYNAMIQUE (AVD)

Depuis janvier 2021, deux toitures photovoltaïques abritent l'une des seules productions locales de ginseng en Europe, dont les racines sont utilisées dans le secteur de la santé et de la phytothérapie. L'installation de ces toitures solaires en ombrières à Seysses et à Purpan a été rendue possible avec la création d'une société de projet en partenariat avec Solvéo Énergie et France Ginseng. Par ailleurs, l'AREC soutient le développement de solutions d'agrivoltaïsme dynamique, sur le principe de panneaux solaires avec pilotage intelligent au regard des besoins des plantes, avec Sun'R et l'INRA. Ces installations permettent de produire de l'énergie tout en protégeant les cultures des aléas climatiques (stress hydrique, intempéries, etc.) et en favorisant leur croissance. L'AREC s'est engagée à développer une grappe de démonstrateurs visant à valider la solution en conditions réelles, en intégrant un suivi agronomique sur 5 à 10 ans.



#soleil



2

ÉLÉMENT H2

Projet en cours de TIGA Littoral pour la création d'une unité industrielle de production d'hydrogène vert sur la zone du port de Port-la-Nouvelle. Société de portage par QAIR Premier Element, filiale hydrogène du groupe QAIR, avec 35 % de participation prévue pour l'AREC.

1

OMBRIÈRES DU MEETT À TOULOUSE (4,6 MW)

La production représente l'équivalent de la consommation annuelle de 1450 foyers. Projet mené en partenariat avec Engie et Midi Energy.



JUSTINE MANCEAU,
Responsable
Énergies
Renouvelables,
AREC Occitanie

« Aux côtés de l'ensemble des acteurs des territoires d'Occitanie, le cœur de ma motivation au sein de l'AREC est de faire émerger et construire des projets alliant transition énergétique et développement territorial. »

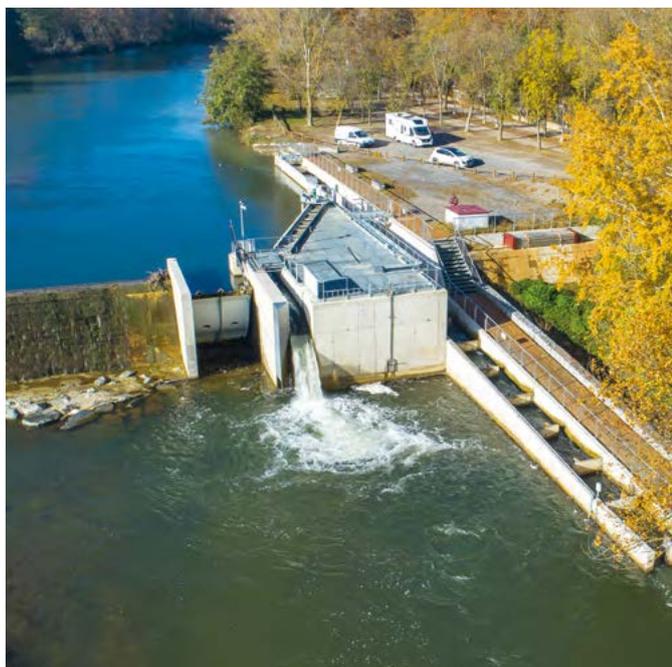
ÉNERGIES RENOUVELABLES PROJETS EMBLÉMATIQUES



3

SEVEN

Le réseau de 20 stations-service de BioGNV en Occitanie est en cours de déploiement et sera complètement terminé d'ici 2025.

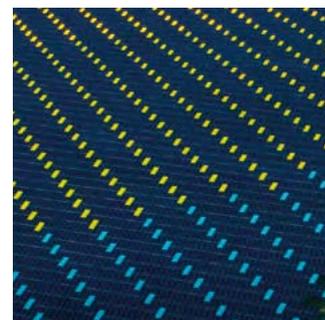


4

CENTRALES HYDRO-ÉLECTRIQUES

- Énergie de la Louge à Muret - 0,17 MW
- Énergie de la Cité à Carcassonne - 0,5 MW

#eau



5

CENTRALE PHOTOVOLTAÏQUE SUR L'ANCIEN SITE AZF (15 MW)

En partenariat avec Toulouse Métropole, sa régie et la SCIC Citoy'enR. Première centrale d'envergure conçue en Land Art et validée par les Architectes des Bâtiments de France, elle intègre une pixellisation de l'image vue du ciel grâce à des panneaux colorés intercalés entre les modules photovoltaïques.



6

L'ÉOLIEN FLOTTANT

Projet en développement de 26 à 30 MW pour plus de 200 M€, avec installation de 3 à 4 éoliennes sur des flotteurs à plus de 16 km des côtes méditerranéennes. Actionnariat LUCIA HOLDING (95 %) et AREC (5 %).

#vent

7

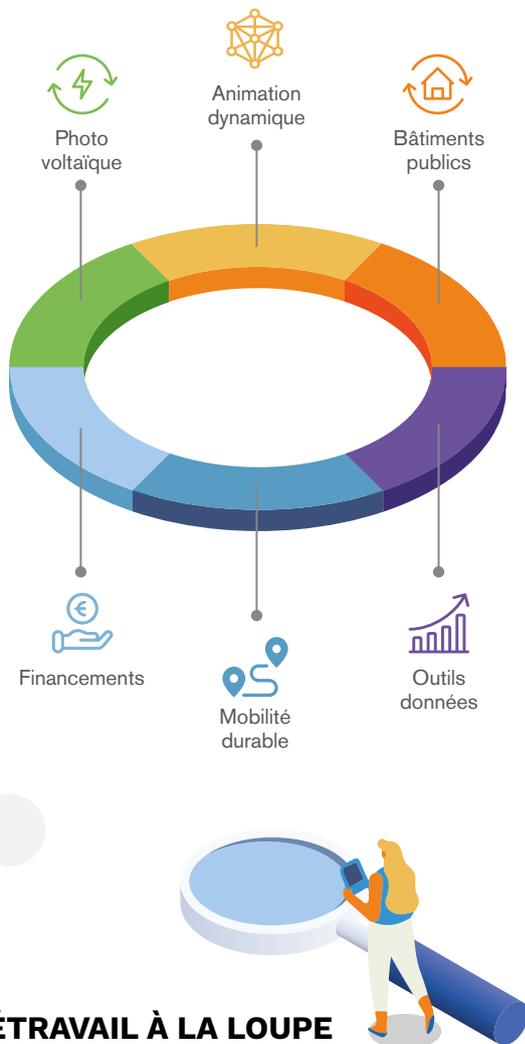
HYPOR

La société HyPort, créée en 2018 par ENGIE Solutions (51 %) et l'AREC (49 %), est dédiée au développement d'écosystèmes de production et distribution d'hydrogène vert autour des ports et aéroports de la Région.



APPROCHE TRANSVERSALE

Depuis 2020, des communautés thématiques internes ont été mises en place pour cultiver l'hybridation des équipes, accroître les compétences et révéler l'intelligence collective. Ces communautés, composées de trois à cinq personnes, se réunissent une fois par mois pour mutualiser les compétences et assurer une veille continue sur les innovations du secteur au service de projets.



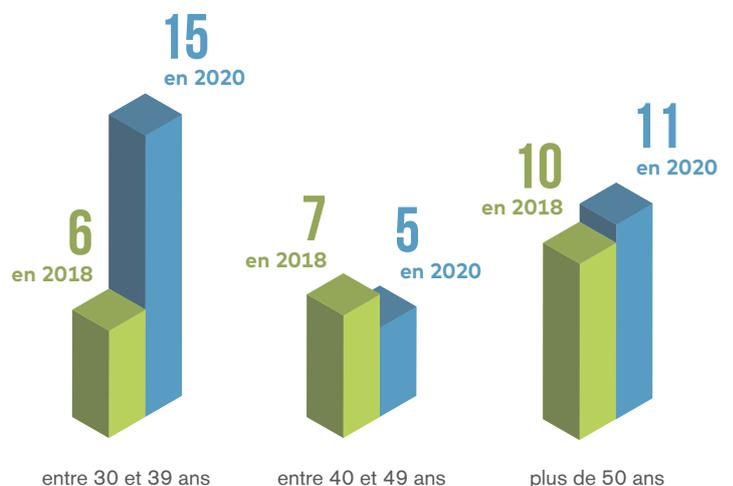
TÉLÉTRAVAIL À LA LOUPE

Au sein de la SPL AREC, le télétravail partiel (1 jour fixe par semaine) était déjà en place bien avant 2018 pour quelques salariés, conformément à l'accord National Interprofessionnel de juillet 2005.

En 2019, une charte Télétravail a été mise en place, instaurant une période d'expérimentation du 1^{er} septembre 2019 au 30 juin 2020 pour l'ensemble du personnel. Ce dispositif s'est amplifié puis poursuivi suite aux mesures sanitaires gouvernementales en 2020 et 2021. Il perdure à ce jour sous la forme d'un télétravail à temps partiel (2 à 3 jours par semaine).

RESSOURCES HUMAINES

40
COLLABORATEURS
en 2021



8

RÉUNIONS
DU COMITÉ SOCIAL ET
ÉCONOMIQUE EN 2019
ET 8 EN 2020

163 h

DE FORMATION
DES COLLABORATEURS
EN 2020

L'ÉQUIPE



Scannez pour découvrir
toute l'équipe en détail



**Accompagnement à la stratégie
de transition énergétique territoriale**

→ **Claire RUSCASSIE**
claire.ruscassie@arec-occitanie.fr

**Mobilisation d'acteurs et
animation d'ateliers participatifs**

→ **Florence CHEMILLE**
florence.chemille@arec-occitanie.fr

**Accompagnement
au montage de projet**

→ **Clément DELISLE**
clement.delisle@arec-occitanie.fr

OREO

→ **Denis MULLER**
denis.muller@arec-occitanie.fr

**Accompagnement
Rénov'Occitanie**

→ **Vincent FEUILLETTE**
vincent.feuillette@arec-occitanie.fr

**Accompagnement à la stratégie
énergétique industrielle**

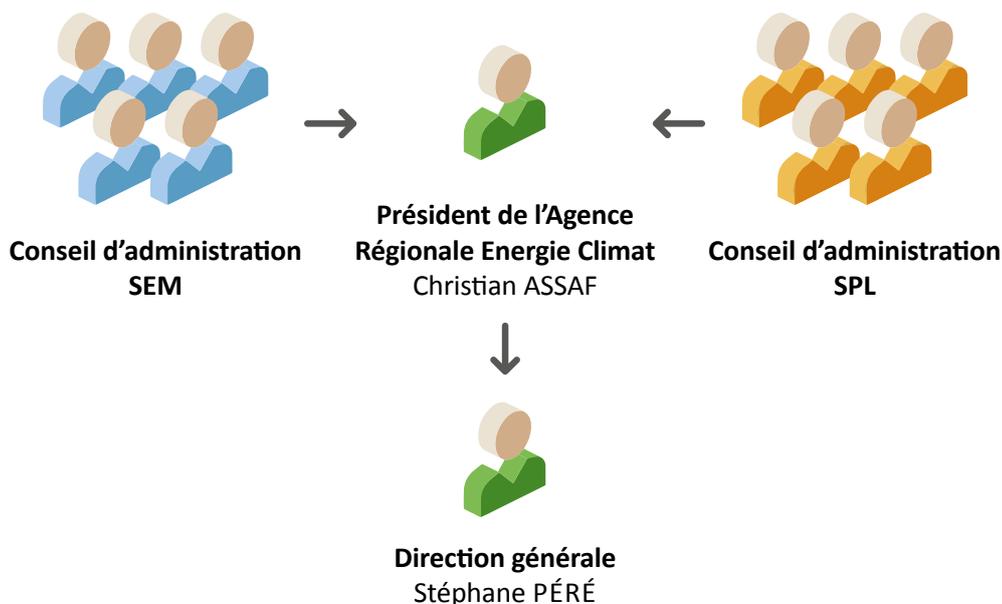
→ **Gwenael LE GARFF**
gwenael.legarff@arec-occitanie.fr



ANISSA ERRHAL,
Assistante
Rénov'Occitanie,
AREC Occitanie

*« Je me sens utile dans
ma mission de service
public. C'est une
satisfaction de contribuer
à un meilleur confort de
vie pour les usagers
de l'Occitanie. »*

L'ORGANISATION



STÉPHANE PÉRÉ,
 Directeur général,
 AREC Occitanie

« L'Agence Régionale Énergie Climat Occitanie est un outil conçu pour être au service des acteurs des territoires et de leur projet de Transition énergétique. L'Agence est présente sur l'ensemble de la chaîne de valeur de la transition énergétique. Elle s'appuie sur une organisation résolument orientée solutions, qu'elles soient juridiques, financières, techniques ou sociales. Le tout au bénéfice de la sobriété énergétique et du développement des énergies renouvelables locales. »

STRATÉGIES ÉNERGÉTIQUES TERRITORIALES

→ Claire RUSCASSIE

OREO

→ Denis MULLER

Énergie & Société

→ Florence CHEMILLE

Centre de ressource gaz vert

→ Philippe POUECH

SERVICE PUBLIC DE LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE

→ Vincent FEUILLETTE

Responsable technique

→ Stéphane MAS

Responsable financier

→ Julien BOUDET

DÉVELOPPEMENT INNOVATION ET PARTICIPATIONS

→ Clément DELISLE

Pôle EnR

→ Justine MANCEAU

Responsable développement EnR

→ Aurélien PONS

Pôle Innovation et Efficacité

→ Gwénael LE GARFF

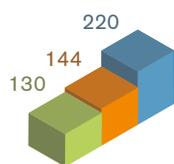
UNE
ORGANISATION
HYBRIDE

BILAN FINANCIER AREC SEM

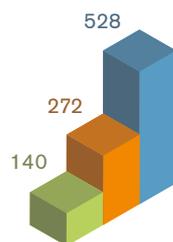
Construction

Prestations et missions

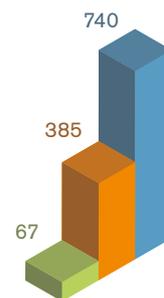
Gestion des filiales



495 K€
Chiffre d'affaires
en 2018



940 K€
Chiffre d'affaires
en 2019

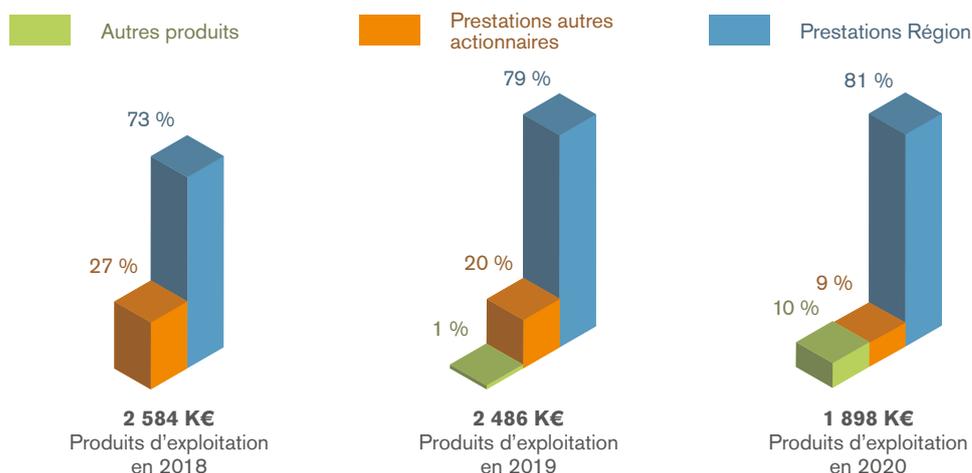


1 192 K€
Chiffre d'affaires
en 2020

	Réalisations 2018	Réalisations 2019	Réalisations 2020
ACTIVITÉ CONSTRUCTION - RÉGION	17	19	20
ACTIVITÉ CONSTRUCTION - AUTRES CLIENTS	113	122	47
SOUS-TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES ACTIVITÉ CONSTRUCTION	130	140	67
GESTION DES FILIALES (PROD+P / INNO+P / EFFI+P / STADE)	220	528	740
MISSIONS EXPERTISE / AUDIT / CONSEIL / AMO	114	272	385
SOUS-TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES ACTIVITÉ ENR	364	800	1 125
TOTAL AUTRES PRODUITS	64	6	37
REPRISE DE PROVISIONS	0	0	280
PRODUITS D'EXPLOITATION	559	947	1 509
ACHATS ET CHARGES EXTERNES	229	158	205
SOUS-TOTAL - REFACTURATION CHARGES FONCTIONNEMENT ENTRE MEMBRES	92	168	183
IMPÔTS TAXES VERSTS ASSIMILÉS	13	14	23
SALAIRES ET CHARGES	397	415	631
SOUS-TOTAL - REFACTURATION CHARGES PERSONNEL ENTRE MEMBRES	46	239	277
AUTRES CHARGES	15	0	1
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	4	5	3
DOTATIONS AUX PROVISIONS	0	0	1
CHARGES D'EXPLOITATION	795	999	1 324
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-236	-53	184
DIVIDENDES	15	20	20
AUTRES PRODUITS FINANCIERS	18	23	55
CHARGES FINANCIÈRES	0	0	0
RÉSULTAT FINANCIER	33	43	75
RÉSULTAT COURANT AVANT IS	-203	-9	259
PRODUITS EXCEPTIONNELS	372	1	5
CHARGES EXCEPTIONNELLES	360	1	0
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	12	0	5
RÉSULTAT AVANT IS	-191	-9	264
IS / CICE	-4	0	0
RÉSULTAT NET	-187	-9	264

AREC SPL SET

Sur les 3 dernières années, l'activité SPL SET s'est structurée à travers une diversification de missions et de partenariats notamment avec l'ADEME. En 2020, les charges d'exploitation ont été maîtrisées en période de crise sanitaire afin de limiter la perte en produits d'exploitation liées au contexte COVID et d'élections locales. L'année 2021 s'annonce en continuité avec 2018, 2019 avec un résultat net proche de l'équilibre tout en poursuivant la diversification des conventions partenariales (Europe, État, ADEME) et avec une dynamique de réalisations pour les collectivités actionnaires de la SPL.



	Réalisations 2018	Réalisations 2019	Réalisations 2020
TOTAL PRESTATIONS RÉGION	1 804	1 885	1 543
TOTAL PRESTATIONS AUTRES ACTIONNAIRES	658	480	162
TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES	2 462	2 365	1 705
REPRISES DE PROVISIONS	113	108	0
AUTRES PRODUITS (CONVENTIONS PARTENARIALES)	9	14	192
PRODUITS D'EXPLOITATION	2 584	2 486	1 898
ACHATS ET CHARGES EXTERNES HORS SOUS-TRAITANCE	424	363	214
SOUS-TRAITANCE	445	447	275
REFACTURATION CHARGES DE FONCTIONNEMENT ENTRE MEMBRES	24	215	245
IMPÔTS TAXES VERSTS ASSIMILÉS	50	20	24
SALAIRES ET CHARGES	1 310	1 263	1 220
REFACTURATION CHARGES DE PERSONNEL ENTRE MEMBRES	266	233	204
AUTRES CHARGES	0	0	1
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	33	18	26
DOTATIONS AUX PROVISIONS	73		10
CHARGES D'EXPLOITATION	2 625	2 559	2 219
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-41	-72	-322
PRODUITS FINANCIERS	0	2	10
RÉSULTAT FINANCIER	0	2	10
RÉSULTAT COURANT AVANT IS	-41	-70	-312
PRODUITS EXCEPTIONNELS	33	3	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	1	1	1
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	32	2	-1
RÉSULTAT AVANT IS	-9	-68	-313
RÉSULTAT NET	-9	-68	-313

AREC

SPL

RÉNOV'

OCCITANIE

Après 3 ans de préfiguration, l'AREC agit dans le cadre de la délégation de service public lancée au 1^{er} janvier 2020, qui fixe entre autres le tarif des prestations proposées de manière incitative. Le bilan de Rénov'Occitanie est ainsi d'autant plus déficitaire que l'activité est importante.

	Réalizations 2020
SPIRE - PARCOURS TECHNIQUE (AUDIT, ACCOMPAGNEMENT TRAVAUX, ET CEE)	7
TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES	7
SUBVENTION ELENA	172
PRODUITS D'EXPLOITATION	179
ACHATS ET CHARGES EXTERNES HORS SOUS-TRAITANCE	125
SOUS-TRAITANCE	20
REFACTURATION CHARGES DE FONCTIONNEMENT ENTRE MEMBRES	46
IMPÔTS TAXES VERSTS ASSIMILES	4
SALAIRES ET CHARGES	245
REFACTURATION CHARGES DE PERSONNEL ENTRE MEMBRES	38
AUTRES CHARGES	1
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	9
DOTATIONS AUX PROVISIONS	2
CHARGES D'EXPLOITATION	490
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-311
PRODUITS FINANCIERS	2
RÉSULTAT FINANCIER	2
RÉSULTAT COURANT AVANT IS	-309
PRODUITS EXCEPTIONNELS	2
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	2
RÉSULTAT AVANT IS	-307
RÉSULTAT NET	-307

MERCI DE VOTRE CONFIANCE

Banque Populaire Occitane • Banque Populaire SUD • Caisse d'Épargne Languedoc-Roussillon • Caisse d'Épargne Midi-Pyrénées • Caisse des dépôts et consignations - banque des territoires • CALEN • CAPG Énergies Nouvelles • Communauté d'agglomération du Grand Montauban • Communauté d'agglomération du SICOVAL • Communauté d'agglomération Carcassonne Agglo • Communauté d'agglomération de l'Albigeois • Communauté d'agglomération du Grand Auch Cœur de Gascogne • Communauté d'agglomération du Grand Cahors • Communauté d'agglomération du Grand Rodez • Communauté d'agglomération Gaillac-Graulhet • Communauté d'agglomération Le Muretain Agglo • Communauté d'agglomération Tarbes-Lourdes-Pyrénées • Communauté de communes Astarac Arros en Gascogne • Communauté de communes Centre Tarn • Communauté de communes Cœur de Garonne • Communauté de communes Cœur et Coteaux du Comminges • Communauté de communes de la Gascogne Toulousaine • Communauté de communes de la Lomagne Gersoise • Communauté de communes Decazeville Communauté • Communauté de communes des Hauts Tolosans (accompagnant du Syndicat mixte du SCoT Nord Toulousain) • Communauté de communes des Portes d'Ariège Pyrénées • Communauté de communes du Carmausin-Ségala • Communauté de communes du Grand Armagnac • Communauté de communes du Grand Figeac • Communauté de communes du Grand Pic Saint-Loup • Communauté de communes du Limouxin • Communauté de communes du Piémont Cévenol • Communauté de communes du Plateau de Lannemezan • Communauté de communes La Domitienne • Communauté de communes Ouest Aveyron Communauté • Communauté de communes Pyrénées Haut Garonnaises • Communauté urbaine Perpignan Méditerranée Métropole • Commune de Fleurance • Commune de Noé • Commune de Saint-Bauzille-de-Montmel • Commune de Tournefeuille • Conseil Départemental de l'Ariège • Conseil Départemental du Gers • Conseil départemental du Lot • Crédit Agricole NMP • Crédit Agricole Sud Méditerranée • Crédit Agricole Toulouse 31 • Crédit Mutuel • Enerfip • Grand Albigeois • Mairie de Lherm • Mairie de Martres-Tolosane • Parc naturel régional Corbières-Fenouillèdes • Parc naturel régional de la Narbonnaise en Méditerranée • Parc naturel régional des Causses du Quercy • Parc naturel régional des Grands Causses • Parc naturel régional des Pyrénées Ariégeoises • PÉTR du Pays Lauragais • PÉTR du Pays Midi-Quercy • PÉTR du Pays Sud Toulousain • PÉTR du Pays Val d'Adour • Région Occitanie • Rodez Agglomération • Secrétariat de la direction transition énergétique • SYDEL Pays Cœur d'Hérault • Syndicat Audois d'Énergies et du Numérique • Syndicat Départemental d'Énergie des Hautes-Pyrénées • Syndicat Départemental d'Énergie du Tarn-et-Garonne • Syndicat Départemental d'Énergie de la Haute-Garonne • Syndicat Départemental d'Énergie du Tarn • Syndicat Départemental d'Énergies de l'Ariège • Syndicat Départemental d'Énergies du Gers • Syndicat Intercommunal d'Énergies du Département de l'Aveyron • Syndicat Mixte d'Électricité du Gard • Syndicat Mixte du SCoT de la Vallée de l'Ariège • Syndicat mixte du SCoT Nord Toulousain • Territoires d'Énergies Lot • Toulouse Métropole • Ville d'Auterive • Ville de Carmaux • Ville de Colomiers • Ville de Figeac • Ville de Paulhac • Ville de Plaisance-du-Touch • Ville de Portet-sur-Garonne • Ville de Ramonville Saint-Agne • Ville de Roquesérière • Ville de Roques-sur-Garonne • Ville de Saint-Orens de Gameville • Ville de Saint-Sulpice-la-Pointe • Ville de Tarbes • Ville du Séquestre • WiSEED

→ SITE DE TOULOUSE

55 avenue Louis Breguet - BP 22414
31086 Toulouse Cedex 2
Tél.: 05 34 31 97 00

→ SITE DE MONTPELLIER

117 rue des États Généraux - CS 19536
34961 Montpellier Cedex 2
Tél.: 04 99 52 45 24

AREC

Occitanie



Agence
Régionale
Énergie Climat



www.arec-occitanie.fr



@arec-occitanie



@arecoccitanie